

Weiterbildung zum KVP-Moderator

Diese Weiterbildung richtet sich an Mitarbeitende eines Unternehmens, das die Kulturveränderung hin zu Lean Production (schlanker Produktion) gestartet hat. Wir sprechen hier Mitarbeitende aus der Produktion oder dem Büro an, welche das Potenzial der kontinuierlichen Verbesserung im Alltag umsetzen wollen. Die Teilnehmer erhalten eine vielseitige Grundlage, um KVP-Workshops im eigenen Unternehmen moderieren zu können. Dies umfasst auch Themen wie; Lean-Methoden (Kanban, 6S, 5W, usw), Moderationstechniken, wie auch der Umgang mit schwierigen Situationen in Teams und Widerstand. Ausgebildete Moderatoren können in allen Unternehmensbereichen zur Verbesserung von Arbeitsplätzen und Prozessen eingesetzt werden.

Weiterbildung und KVP-Workshops in der Praxis

Mit der Theorie alleine erhalten wir noch keine guten Moderatoren. Erst das beobachten und analysieren von laufenden Workshops und der eigene Einstieg mit kurzen Moderations-Sequenzen bringt die nötige Sicherheit. Deshalb finden parallel zur Weiterbildung 2-3 Workshops von je 2x2 Tagen statt. Diese können im eigenen Unternehmen oder je nach Anzahl teilnehmende Unternehmen an verschiedenen Orten stattfinden. Für eine fundierte Vorbereitung der Moderatoren auf die nachfolgenden Workshops, finden die Weiterbildungstage jeweils direkt vor zwei KVP-Workshop-Tagen in einem Unternehmen statt. So kann der Transfer des neuen Fachwissens und die Umsetzung wunderbar beobachtet und geübt werden.

Für diese Weiterbildung bringen Sie folgende Eigenschaften mit:

- Sie mögen Menschen und respektieren deren Eigenheiten und Meinungen
- Sie sind aus der Branche und kennen die bestehenden Arbeitsplätze, Prozesse und deren Schwachpunkte
- Sie sind kommunikativ und erkennen die Vorteile der Team-Arbeit
- Sie stehen vor einer Gruppe und können sich doch auch in der Diskussion zurücknehmen
- Mit einer Weitsicht und einer guten Portion Improvisationsfähigkeit sind Sie der Teamplayer, der steuert und motiviert, aber nicht dominiert.
- Es ist keine Führungserfahrung erforderlich. Interne Moderatoren, die aktuell Führungsaufgaben wahrnehmen werden in den Workshops ungern akzeptiert.

Ihr Nutzen aus dieser Weiterbildung

- Sie erhalten die Grundlagen der Lean-Methoden (6S, Kanban, SMED-Rüsten, usw.)
- In diesen 4 Seminartagen lernen Sie die Methoden der Moderation kennen
- Sie üben die Techniken zur erfolgreichen Umsetzung
- Sie lernen erprobte Methoden zur Problemlösung kennen
- Begleitung durch erfahrene Coaches
- Sie haben die Möglichkeit bei anderen Unternehmen an den Workshops teilzunehmen und zu moderieren
- Persönliches Coaching und Feedback

Wesentliche Inhalte der Weiterbildung

Grundlagen Lean Management

- Wertschöpfung und Verschwendung
- 6S-Grundlagen (Ordnung, Sauberkeit, Systematik) und Bedeutung
- Kanban / Supermarkt
- Methode SMED (Schnellrüsten) und Logistik
- Aufbau und Funktion von KVP-Workshops

Moderatoren Handwerk

- Rolle und Aufgaben des Moderators
- Methoden der Dokumentation
- Fragemethoden
- Feedback-Regeln
- Auftreten, Präsentationen üben,
- Veränderungen im Unternehmen
- Umgang mit Widerstand in der Gruppe

Für den begleiteten Übergang von der Theorie zur Praxis

- Analyse der parallellaufenden KVP-Workshops
- Moderation und Leiten von Workshops
- Rollen und Funktionen in der Gruppe beobachten und Interventionsmöglichkeiten erkennen
- Direkter Einstieg mit eigenen kleinen Sequenzen in den Workshops
- Üben und Anwenden der verschiedenen Lean-Methoden
- Dokumentation und Kommunikation im Unternehmen
- Austausch mit Kollegen und Feedback

Leistungsumfang für diese Weiterbildung

Jedes teilnehmende Unternehmen erhält in diesem Weiterbildungspaket folgende Leistungen:

1. Start-Workshop (1 Tag) um die Geschäftsleitung und die Führungspersonen auf die KVP-Workshops mit Lean-Methoden vorzubereiten
2. Weiterbildung für einen KVP-Moderatoren 4 Tage (Schulung)
3. Ein KVP-Workshop von 2 x 2 Tagen im **eigenen** Unternehmen zu einem ausgewählten Thema aus dem Start-Workshop (zum Beobachten und Üben für die neuen Moderatoren)

Teilnahme

Dieses Weiterbildungspaket wird mit 3 Unternehmen zusammen durchgeführt. Die Teilnehmer werden alle drei Unternehmen besuchen und so viel Praxiserfahrung mitnehmen. Die exklusive Durchführung dieser Weiterbildung für ein Unternehmen oder mit zusätzlichen Teilnehmenden sind nach Absprache möglich.

Für Termine und weitere Informationen, rufen Sie uns an.